



CMP -1.3 Control Interno- 51- 2017

0 9 NOV 2017

00163

Doctor

ALBERTO DE JESÚS ARIAS DÁVILA

Contralor Municipal de Pereira

Ciudad.

Asunto: Remisión informe Evaluación MECI - I semestre de 2017

En cumplimiento de lo establecido en el Plan de Auditorias de la presente vigencia, me permito remitirle informe de evaluación al MECI – I Semestre de 2017, en el cual se evidenció lo siguiente:

El comportamiento del MECI para el I Semestre de 20017, en todos sus componentes el porcentaje fue del 87%. Algunas actividades se encuentran en proceso de ejecución.

COMPONENTES- MECI	% DE AVANCE
TALENTO HUMANO	85%
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	82%
ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO	100%
AUTOEVALUACIÓN	100%
EJE TRANSVERSAL	70%
% TOTAL DE AVANCE	87%

En términos generales la Asesoría de Control Interno considera que el avance del MECI, de acuerdo a los parámetros establecidos por el decreto 943 de 2014, se cumplieron, su avance es **SATISFACTORIO**, ya que el nivel de madurez para el I semestre de 2017 fue del **87%**, el cual hace referencia a que la Entidad cumple de forma completa y bien estructurada con la aplicación del modelo de control interno, se toman acciones derivadas del seguimiento y análisis de la información interna y externa, permitiendo la actualización de sus procesos. La Política de Riesgos es conocida y aplicada por todos los procesos y





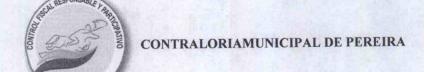
se cuenta con mapas de riesgos por proceso y el institucional, lo que facilita la gestión de sus riesgos.

Lo anterior ha permitido dar cumplimiento con los productos Mínimos de implementación establecidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el estado colombiano MECI 2014.

Atentamente

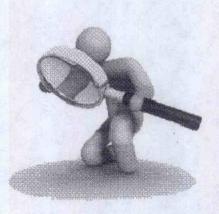
MARTHA LUCIA GIL GARCIA

Asesora de Control Interno





# CONTRALORÍA MUNICIPAL DE PEREIRA OFICINA DE CONTROL INTERNO



INFORME EVALUACIÓN MECÍ I SEMESTRE DE 2017

PEREIRA, OCTUBRE DE 2017

web: www.contraloriapereira.gov.co Email: correo@contraloriapereira.gov.co Pereira - Risaralda





## **TABLA DE CONTENIDO**

## INTRODUCCIÓN

- 1. OBJETIVO GENERAL
- 2. ASPECTOS GENERALES
- 3. CONCLUSIONES
- 4. RECOMENDACIONES





## INTRODUCCIÓN

Con el fin de dar cumplimiento a lo establecido en el plan de auditorías de la vigencia 2017 y a los parámetros inmersos en la gestión del área de Control Interno, se elabora el avance MECÍ para el I Semestre de 2017, de acuerdo a los parámetros fijados en Decreto 943 de 2014, previa verificación de los compromisos adquiridos en el plan de trabajo que se suscribió en agosto de 2014.

- 1. OBJETIVO GENERAL: Elaborar informe de avance MECÍ para el I Semestre de 2017
- 2. ASPECTOS GENERALES: Una vez evaluados los compromisos que se adquirieron en el plan de trabajo MECI para el I Semestre de 2017, los cuales hacen referencia al cumplimiento del decreto 943 de 2014, quedaron en proceso de ejecución algunas actividades como son:

#### COMPONENTES

#### I. TALENTO HUMANO

Plan de trabajo: De las 26 actividades a ejecutarse, 23 se cumplieron a cabalidad y 3 quedaron en proceso.

(6) (1)		RESPONSABLE	CUMPLIMIENTO		OBSERVACIONES
No.	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SI	NO	
1	Actualizar y ajustar el Manual Específico de Funciones y Competencias laborales.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	×		Al cierre del I semestre de 2017 se cuenta con el estudio proyecto de reorganización administrativa. Proyecto que depende de dos factores externos para su implementación como es, la presentación para su aprobación ante el Concejo Municipal de Pereira y los recursos económicos de la Contraloría.
2	Actualizar, socializar y publicar el Reglamento Interno de trabajo.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO		X	A la fecha se encuentra desactualizado entre otros aspectos en el artículo 09: la nueva reglamentación por licencia de maternidad, Artículo 14: del permiso, dejar plasmado que todo permiso se soporta con una resolución tal y como se viene haciendo desde el año pasado, e incluir permisos por luto, Artículo 37: de las cesantías, la liquidación incluye además de todo lo mencionado la bonificación por servicios prestados, entre otros.





3	Actualizar la planta de cargos en la página Web de acuerdo a las promociones y modificaciones que se hicieron en la vigencia 2014.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	Se encuentra actualizada la planta de cargos vigencia 2017, en la página WEB de la Entidad.
4	Publicar el programa de bienestar y estímulos e incentivos en la intranet.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	Se encuentra publicado el Programa de Bienestar y Estímulos e Incentivos vigencia 2017, en la página WEB de la Entidad.
5	Publicar en la página Web las actividades institucionales.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	Las actividades desarrolladas la DPC y TH son publicadas en la Web por la contratista de medios
6	Actualizar, socializar y publicar el Código de Ética de la Contraloría Municipal de Pereira.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	Al cierre de la vigencia 2017 se llevó acabo la actualización del código de Ética con la participación de todos los funcionarios de la Contraloría con su respectiva socialización. Se presentó el proyecto en Comité Directivo para su aprobación.
7	Dar cumplimiento a lo establecido en el SGC( formatos publicados en el link de Talento Humano).	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	Previo a la visita de seguimiento al SGC llevada a cabo en el mes de Julio de 2017, se actualizaron los procedimientos del área de SGC.
8	Entregar con oportunidad los informes requeridos.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	Con el cambio de fechas para la entrega de los informes por cada área, se determinó mediante circular No. 002 de julio de 2017 el reporte de los informes en espera de que haya oportunidad en la entrega de información para mejora del proceso.
9	Inclusión dentro del Plan de capacitación (PIC) 2017, las capacitaciones que quedaron pendientes por ejecutarse al cierre de la vigencia 2016	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	×	Se incluyeron dentro del PIC vigencia 2017, los siguientes temas: Estructuración de hallazgos fiscales, prestaciones sociales, proceso verbal, normas NICSP.
10	NORMOGRAMA: El Normograma de la Subcontraloría no se encuentra actualizado para su publicación en la página Web de la CMP.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	El Normograma se encuentra actualizado y publicado en la página WEB de la entidad.
11	DEFICIENCIA EN CONTROL DE PERMISOS: No se tiene actualizado un cuadro de seguimiento por parte del área de Talento Humano, por lo tanto no se generan reportes estadísticos, ni se evidencia consolidación de permisos de la totalidad de las áreas de la entidad.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	Se encuentra diligenciada toda la información relacionada con permisos en el software VISOR que suministro la ARL Colmena, soportados en los formatos establecidos dentro del SGC. De igual por directriz del señor Contralor todos los permisos de un día y superior se otorgan mediante la solicitud por oficio escrito del funcionario, según lo establecido en el reglamento interno de la Entidad y elaborando el acto administrativo correspondiente.





12	INCAPACIDADES: falta de actualización en relación con el número de días de incapacidad que deben ser asumidos por la entidad.  - Las incapacidades archivadas en una carpeta, no se encuentran foliadas ni relacionadas, ni virtuales, ni físicamente lo que genera riesgos de pérdida, igualmente no son objeto de seguimiento, ni se tienen tabuladas, a fin de generar indicadores de gestión.  El procedimiento se encuentra debidamente actualizado y pendiente por formalizar el instructivo.  - El procedimiento se encuentra incompleto y desactualizado, ya que no contempla dentro del mismo algún instructivo para el cobro y trámite de las mismas ante las EPS, Fondos de Pensiones o ARL  - Gestionar en forma oportuna el cobro de incapacidades ante la EPS.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	X		El área de Talento Humano cuenta con una tabla resumen de las incapacidades generadas por mes, la Técnico cuenta con una carpeta en donde las guarda, una vez la incapacidad es pagada por la EPS respectiva, se archiva en la Historia Laboral de cada funcionario, de igual forma estas son ingresadas al software VISOR por parte del auxiliar administrativo del área. El procedimiento esta actualizado indicando como se debe proceder al momento de presentarse alguna incapacidad de un funcionario ante la EPS, se cuenta con un instructivo donde se especificar como hacer el trámite ante la EPS.
13	MANUAL DE INDUCCIÓN Y REINDUCCIÓN: Actualizar el Manual de Inducción y Reinducción, adoptado mediante Resolución No. 050 del 20 de febrero de 2009.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO		x	Se encuentra en proceso de actualización el manual de inducción y re inducción, una vez se complete dicha actualización se generara el acto administrativo correspondiente.
14	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS: Se encuentra desactualizado e incompleto, caso concreto el procedimiento para la recuperación de las incapacidades ya que no contempla dentro del mismo algún instructivo para el cobro y trámite de las mismas ante las EPS, Fondos de Pensiones o ARL.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO		x	En la actualidad los procedimientos del área de Talento Humano se encuentran actualizados, de igual forma se evidencia la creación de un instructivo para el cobro de las incapacidades.
15	ACUERDOS DE GESTIÓN: No se visualizan los Acuerdos de Gestión de los funcionarios de Libre Nombramiento y Remoción, en cumplimiento de la Ley 909 de 2004.	SUBCONTRALORIA TALENTO		×	Se evidencian los acuerdos de Gestión de los líderes de los procesos en el cumplimiento de los planes de acción por cada área. La Asesoría de Control Interno y Planeación monitorean su cumplimiento de acuerdo a lo establecido en el 48 de la Ley 909 de 2004. Se evidencia informe a agosto 30 de evaluación de la gestión por cada área. Se encuentra en proceso el documentar los acuerdos de Gestión de los funcionarios de Libre Nombramiento y Remoción.
16	PASIVOCOL: Realizar la actualización del proyecto PASIVOCOL	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	×		El Auxiliar Administrativo del área de Gestión Documental, registra en forma permanente la información y documentación necesaria para actualizar el proyecto pasivocol.

web: www.contraloriapereira.gov.co Email: correo@contraloriapereira.gov.co Pereira - Risaralda





18	PROGRAMACIÓN DE VACACIONES: Se puede evidenciar la programación de vacaciones de los funcionarios de la Contraloría, a la cual no se da cumplimiento, toda vez que se relacionan funcionarios con aplazamiento de las mismas.		x	Durante la vigencia 2017, los funcionarios que han cumplido su periodo vacacional, las han solicitado a través de oficio con tiempo para programar el disfrute de las mismas y realizar los actos administrativos y pago de estas. A aquellos funcionarios que por necesidad del servicio han requerido interrumpirlas se les ha realizado la resolución respectiva indicando cual es el tiempo de solo descanso que les queda pendiente.
19	COMITÉ PARITARIO: Se encuentra desactualizado el Comité Paritario de Salud Ocupacional visualizado en la página de la entidad, ya que tiene vigencia del 2010 al 2012, Resolución 081 de abril de 2011, de igual forma sus integrantes.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	En el mes de mayo de 2017 se realizó la elección del comité paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo COPASST, el cual quedo constituido mediante resolución No 121 de 30 de mayo de 2017.
20	APOYO AUXILIAR: Se puede evidenciar que en el área de Talento Humano hace falta un auxiliar administrativo de apoyo el cual está definido inclusive en la Planta de Cargos de la Entidad.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	Durante la vigencia 2017 se está contando con el apoyo de la Auxiliar administrativa para realizar algunas actividades básicas del área.
21	PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN: Ejecución del Plan vigencia 2017. Publicación en la página web de la CMP en cumplimiento de la Ley 1712 de 2014	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	El PIC 2017 se encuentra publicado en la página Web de la entidad, a la fecha se vienen ejecutando las capacitaciones establecidas en el Plan.
22	CARRERA ADMINISTRATIVA: Se presentan desde vigencias anteriores, inconsistencias en algunos casos relacionados con el estado actual de los funcionarios de Carrera Administrativa de la Contraloría Municipal de Pereira.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	La Subcontraloría en compañía del Jefe dela Asesoría Jurídica realizaron visita a la CNSC, con el fin de determinar las inconsistencias y los correctivos requeridos para subsanar las inconsistencias de algunos funcionarios de Carrera Administrativa y el paso a seguir por la entidad.
23	PLAN DE CAPACITACIÓN Y DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS: El Plan no contiene todas las etapas de un plan estructurado.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	Se realizó al inicio de la vigencia en el mes de febrero la aplicación de la encuesta de bienestar y estímulos a los funcionarios de la Entidad, posteriormente se realizó la tabulación y se envió a la Subcontraloría el informe de los resultados arrojados, esta información junto con propuestas de los funcionarios se tomaron en cuenta para la elaboración del Programa de Bienestar y Estímulos de la vigencia.
24	SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN: Es necesario contar con buenos niveles de seguridad para la custodia de Documentos (Hojas de Vida), requerimiento que se ha hecho repetitivo en cada vigencia por el técnico de Talento Humano.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO	x	La oficina de recurso humano ya cuenta con una puerta con llave para garantizar la seguridad de las historias laborales y la información del área. Se evidencia salvaguarda de las Hojas de vida expedientes de los funcionarios de la CMP





	TOTALES		22	4	
26	HISTORIAS LABORALES: Los expedientes de historias laborales no contienen la totalidad de evidencias de las situaciones administrativas del funcionario, ya que los permisos e incapacidades no se visualizan en los mismos.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO CONTROL INTERNO	x		En las historias laborales de los funcionarios reposan las incapacidades y los actos administrativos relacionados con permisos solicitados por cada uno.
25	CONTENIDO HISTORIAS LABORALES: Se evidencia incumplimiento al Manual de Procesos y procedimientos, en el cual se observa que para el desarrollo de la inducción, se debe entregar al nuevo servidor público el carnet de identificación al interior de la entidad, el reglamento interno de trabajo, el manual de inducción, copia de las funciones del cargo a desempeñar y el manual de procesos y procedimientos, los cuales no fueron evidenciados en la historia laboral de ninguno de los funcionarios que fueron vinculados en la vigencia 2015.	SUBCONTRALORIA TALENTO HUMANO CONTROL INTERNO	×		A partir de la vigencia 2017 se dio inicio a la corrección de la inconsistencia haciendo entrega de los elementos indicados en el procedimiento de vinculación de personal. Caso concreto John Alexander Molano se verifica carpeta Historia Laboral.

El porcentaje de cumplimiento para el I Semestre fue del 85%, aún se encuentra en proceso algunas actividades como: Actualizar, socializar y publicar el Reglamento Interno de trabajo, Actualizar el Manual de Inducción y Reinducción, adoptado mediante Resolución No. 050 del 20 de febrero de 2009, Actualizar el Manual de Procesos y procedimientos y Documentar los Acuerdos de Gestión de los funcionarios de Libre Nombramiento y Remoción, en cumplimiento de la Ley 909 de 2004.

# II. DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Plan de trabajo: De las 11 actividades a ejecutarse, 9 se cumplieron y 2 quedaron en proceso.

	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	CUMPL	IMIENTO	OBSERVACIONES
	ACTIVIDAD		SI	NO	
1	PLAN ESTRATEGICO: Elaborar el Plan Estratégico	DIRECTORA PLANEACIÓN	x		Mediante la Resolución No. 068 del 18 de marzo 2016, se adoptó el Plan Estratégico Institucional para el periodo del 2016 al 2020.
2	PLAN ESTRATEGICO: Adoptar estrategias de socialización permanente de los principios y valores de la entidad.		x		Se encuentra en actualizado el Código de Ética donde se plasman los principios y valores de la Contraloría. Documento que fue elaborado con la participación de los funcionarios de la CMP
3	MATRIZ DE RIESGOS: Estructurar la Matriz de Riesgos Fiscales.		x		Para el II trimestre de 2016 la Dirección de Planeación y Participación Ciudadana, estructuró para la vigencia 2017 el insumo





					del PGA , matriz de Riesgo Fiscal.
4	INDICADORES: Definición de indicadores de eficiencia y efectividad, que permiten medir y evaluar el avance en la ejecución de los planes, programas y proyectos.  - Revisión de la pertinencia y utilidad de los indicadores.	ASESORA DE CONTROL INTERNO	x		La Asesoría de Control Interno en forma trimestral, cuatrimestral y semestral monitorea el cumplimiento de las acciones tendientes a mejoras en los procesos. Una vez verificados genera indicadores de gestión y reporta informes finales. De igual manera genera cuadros de evaluación de las áreas se verifica la pertinencia de la efectividad del Control. Una vez consolidados los indicadores se elabora tablero de indicadores para su reporte al área de Planeación.
5	MANUAL DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS: Actualización del Manual de operaciones (Manual de Procesos y Procedimientos).	LIDERES DE PROCESOS		x	No se encuentra actualizado el Manual de Procesos y Procedimientos. Se requiere de la actualización por cada uno de los líderes de los procesos.
6	ESTRUCTURA: Ajuste de la estructura Organizacional.	CONTRALOR SUBCONTRALOR	X		Se llevó a cabo ajuste a la estructura administrativa de la Contraloría en Diciembre de 2014.  El ajuste de la estructura organizacional, depende de la disponibilidad de recursos Financieros, a la fecha se viene adelantando la gestión por parte del señor Contralor, subsanando algunas inconsistencias en la estructura administrativa de la CMP.  Al cierre del I semestre de 2017 se cuenta con el estudio proyecto de reorganización administrativa. Proyecto que depende de dos factores externos para su implementación como es, la presentación para su aprobación ante el Concejo Municipal de Pereira y los recursos económicos de la Contraloría.
7	NORMOGRAMA: Actualización del Normograma.	ASESORIA JURIDICA LIDERES DE CADA COMITÉ	×		Se cuenta con un normograma debidamente actualizado y publicado en la Intranet. Se debe realizar ajustes al normograma de acuerdo a la dinámica de la normatividad para el cierre del II semestre de 2017
8	AUSENCIA DE ACUERDOS DE GESTIÓN: No se visualizan los Acuerdos de Gestión de los funcionarios de Libre Nombramiento y Remoción.	LIDERES DE LOS PROCESOS	x		Se evidencian los acuerdos de Gestión de los líderes de los procesos en el cumplimiento de los planes de acción por cada área. La Asesoría de Control Interno y Planeación monitorean su cumplimiento de acuerdo a lo establecido en el 48 de la Ley 909 de 2004. Se evidencia informe a agosto 30 de evaluación de la gestión por cada área.





	corresponde a vigencias pasadas.	COMITÉ		X	publicados en la página de la Contraloría en lo relacionado con sus integrantes aún no se han ajustado a la restructuración que se llevó a cabo en dic de 2014 pues aun aparece como integrante a los Comités a la Asesoría de Planeación. De igual manera el Comité operativo MECI y la Comisión de personal está conformado el Comité por funcionarios retirados de la CMP.
10	SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD: Continuidad en la implementación del SGC	LIDERES DE PROCESOS	x		El Sistema de Gestión de Calidad se encuentra implementado en la entidad desde el 12 de diciembre del 2008 con resolución No 0207, Certificado por la firma Buread Veritas cumpliendo con los requisitos de la norma NTCGP 1000: 2009 desde el 17 de julio de 2015 hasta el 17 de julio del 2018, con visita de seguimiento anual.  El Sistema se mantiene a través de la realización de actividades como acciones correctivas y preventivas, servicio no conforme, indicadores de calidad, análisis de encuestas de satisfacción, medición de las DQ y actualización de los procedimientos, entre otras, en pro de una mejora continua. Lo anterior permite evidenciar que el sistema de Gestión de Calidad es dinámico. El sistema se monitorea en forma permanente por parte de la Asesoría de Control Interno. Al cierre del I Semestre de 2017 se llevó a cabo por parte de la Auditoria Externa Bureau Veritas proceso de seguimiento al SGC, donde el resultado fue satisfactorio para la CMP
11	PLANES DE ACCIÓN: Revisión, análisis y consolidación de Planes de Acción.	DIRECTORA PLANEACIÓN  ASESORA CONTROL INTERNO	x		Para el II trimestre de 2016 la Dirección de Planeación y Participación Ciudadana, realizó cambios en el Plan Estratégico, lo que redundó en un cambio del Plan de Acción general y el de todas las áreas de la Contraloría. Para Finales de la vigencia 2016 se consolidaron los indicadores de gestión y se plasmaron en tablero de indicadores. Al cierre del I semestre de 2017 se consolidaron los indicadores por cada área, previa revisión de las metas establecidas.





El porcentaje de cumplimiento para el I Semestre de 2017 fue del **82%**, toda vez que aún se encuentran en proceso la actualización del Manual de Procesos y Procedimientos y Actualización de los Comités existentes en la CMP de acuerdo a la normatividad vigente.

# III. ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO

Plan de trabajo: De las 4 actividades a ejecutarse, las 4 se cumplieron a cabalidad.

NIa	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	CUMP	LIMIENTO	OBSERVACIONES
No.	ACTIVIDAD	RESPUNSABLE	SI	NO	OBSERVACIONES
1	Revisar la reglamentación en materia de riesgos.	COMITÉ DIRECTIVO	x		Al cierre de la vigencia 2016 los líderes de los procesos, revisaron y estructuraron los riesgos para dar inicio al I semestre de 2017 del registro de las actividades propias para el manejo de los riesgos. Una vez monitoreados por la Asesoría de Control Interno se han generado indicadores de gestión y posterior reporte a la Dirección de Planeación para alimentar el tablero de indicadores. De igual manera se cuenta con el procedimiento para el manejo del riesgo y los formatos e instructivo publicados en la intranet para disposición de los líderes de los procesos.
2	Ajustar el procedimiento de administración del riesgo y/o definir el acto administrativo el cual define las políticas de administración del riesgo.	COMITÉ DIRECTIVO	x		Se encuentra ajustado el procedimiento de administración del riesgo. Se actualizó la construcción de los riesgos de corrupción de acuerdo a Plan Anticorrupción versión 2.
3	Documentar y publicar el Mapa de Riesgos institucional.	COMITÉ DIRECTIVO	x		Una vez se monitorean los Riesgos existentes se plasma su avance en informe consolidado de los mismos y se reporta al jefe inmediato para su socialización y publicación.
4	Capacitar a los funcionarios en la identificación de Riesgos interno y externos que puedan afectar los objetivos trazados por la Contraloría.	CAPACITADOR EXTERNO	x		Cada líder de proceso conoce de sus riesgos inherentes y la Asesoría de Control Interno monitorea su administración y cuando se requiere de alguna asesoría es proporcionada por dicha área. De igual manera este tema está incluido en el PIC para la presente vigencia.

El porcentaje de cumplimiento para el I Semestre de 2017 en el manejo de los riesgos fue del 100%.

## IV. AUTOEVALUACIÓN

Plan de trabajo: De las tres actividades a ejecutar en el plan de trabajo, se cumplió en forma parcial.





No.	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	CUMPLIMIENTO		OBSERVACIONES
140.			SI	NO	
1	Diseñar mecanismos de autoevaluación.	LIDERES DE LOS PROCESOS	x		Los mecanismos de autoevaluación se han definido por los líderes de los procesos mediante el cumplimiento de las metas establecidas en los planes de acción, mapas de riesgos y de corrupción.  De igual manera se llevan a cabo reuniones de área para evaluar el avance de los objetivos propuestos.
2	Seguimiento a los Planes de Mejoramiento institucional.	ASESORIA DE CONTROL INTERNO	X		De forma semestral la Asesoría de Control Interno realiza seguimiento a todos los planes de mejoramiento suscritos, se generan indicadores de cumplimiento y se consolidan en informes ejecutivos.  Con el fin de evaluar la efectividad del Control Interno, se dio inicio a la implementación de Planes de Mejoramiento por procesos. Al cierre del I semestre de 2017 se evidenció evaluación de proceso y se generó informe de indicadores de cumplimiento de los mismos.
3	Seguimiento a los Planes de Mejoramiento Individual en cumplimiento de la Circular 100-003 de 2010 - DAFP.	ASESORIA DE CONTROL INTERNO	x		La asesoría de control interno presentó solicitud de fecha noviembre de 2014, para adoptar los planes de mejoramiento individuales, tema presentado en comité directivo y no fue aprobado, debido a que algunas áreas realizan reuniones internas y realizan seguimiento a sus procesos.  Para el I Semestre de 2017 la Asesoría de Control dentro de su proceso evaluador lideró con cada líder de proceso la implementación de los planes de mejoramiento, a fin de poder medir la efectividad del Control Interno, en cumplimiento de la Circular 100 -003 de 2010 y el Acuerdo 565 de enero de 2017, Evaluación del Desempeño Laboral. A culminar el I semestre de 2017 cuenta con planes de mejoramiento por áreas debidamente evaluados y documentados.

El porcentaje de cumplimiento para el I Semestre de 2017 dentro del proceso de Autoevaluación fue del 100%.

## V. EJE TRANSVERSAL

Plan de trabajo: La actividad a ejecutar en el plan de trabajo, se cumplió a cabalidad, el porcentaje de cumplimiento de autoevaluación para el I semestre de 2017 fue del 100%





No.	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	CUMP	LIMIENTO	OBSERVACIONES
NO.	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	SI	NO	OBSERVACIONES
1	Definir Política y Plan de Comunicaciones y divulgar a todos los funcionarios.	COMITÉ DIRECTIVO	x		Verificado el estado actual de este proceso, se pudo observar que se encuentra definido y publicado en la intranet el documento relacionado con el Manual de Gestión Documental y de Comunicaciones, según Resolución No. 062 de Abril 13 de 2015.  Es necesario ajustar el Documento por la Subcontraloría el Manual de Gestión Documental y Participación Ciudadana Manual de Comunicaciones, en cumplimiento de la normatividad vigente.

El porcentaje de cumplimiento es del 70%, debido a que la Subcontraloría debe ajustar el Documento Manual de Gestión Documental y Participación Ciudadana el Manual de Comunicaciones, en cumplimiento de la normatividad vigente.

3. CONCLUSIONES: Una vez monitoreado el comportamiento MECI para el I Semestre de 20017, el porcentaje de avance en todos sus componentes fue del 87%. Algunas actividades se encuentran en proceso de ejecución.

COMPONENTES- MECI	% DE AVANCE
TALENTO HUMANO	85%
DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	82%
ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO	100%
AUTOEVALUACIÓN	100%
EJE TRANSVERSAL	70%
% TOTAL DE AVANCE	87%

En términos generales la Asesoría de Control Interno considera que el avance del MECI, de acuerdo a los parámetros establecidos por el decreto 943 de 2014, se cumplieron, su avance es **SATISFACTORIO**, ya que el nivel de madurez para el I semestre de 2017 fue del **87%**, el cual hace referencia a que la Entidad cumple de forma completa y bien estructurada con la aplicación del modelo de control interno, se toman acciones derivadas del seguimiento y análisis de la información interna y externa, permitiendo la actualización de sus procesos. La





Política de Riesgos es conocida y aplicada por todos los procesos y se cuenta con mapas de riesgos por proceso y el institucional, lo que facilita la gestión de sus riesgos.

Lo anterior ha permitido dar cumplimiento con los productos Mínimos de implementación establecidos por el Departamento Administrativo de la Función Pública en el Manual Técnico del Modelo Estándar de Control Interno para el estado colombiano MECI 2014.

## 4. RECOMENDACIONES

Revisar y hacer los ajustes del caso a los indicadores de gestión en aras de medir la efectividad de los controles en los procesos.

Durante la vigencia 2017, es imperativo dar continuidad a las actividades que están en en proceso, a fin de que se dé cumplimiento a las acciones de mejora que se encuentran inmersas en el Plan de Trabajo identificado por la subcontraloria tales como: Actualizar, socializar y publicar el Reglamento Interno de trabajo, Actualizar el Manual de Inducción y Reinducción, adoptado mediante Resolución No. 050 del 20 de febrero de 2009, Actualizar el Manual de Procesos y procedimientos y documentar los Acuerdos de Gestión de los funcionarios de Libre Nombramiento y Remoción, en cumplimiento de la Ley 909 de 2004; Actualización de los Comités existentes en la CMP de acuerdo a la normatividad vigente y ajustar el Documento Manual de Gestión Documental y Participación Ciudadana el Manual de Comunicaciones, en cumplimiento de la normatividad vigente.

Es importante que dentro del PIC para la vigencia 2018, se incluyan temas, talleres y/o jornadas de sensibilización y motivación de los funcionarios para el cumplimiento del Modelo Estándar de Control Interno - MECI, con especial énfasis en el compromiso y sentido de pertenencia que tienen los funcionarios de la Entidad en el cumplimiento de las Estrategias Institucionales.

De igual manera mecanismos para trabajar en equipo, con el propósito de lograr confianza y seguridad en el quehacer diario y superar los obstáculos tradicionales que rompen la unidad de la labor en equipo a partir de la diferenciación disciplinaria y de criterios en temas relevantes de la entidad

MARTHA LUCIA GIL GARCÍA Asesora de Control Interno





Atentamente